

INFORMAZIONI PERSONALI

Paola Molinas

📍 Via Fasana 21, 00195 Roma (Italia)
☎ (+39) 347 4868552 📠 (+39) 3627 2907
✉ paola.molinas@enea.it

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dirigente Tecnologo ENEA

Livello professionale L1F3, con decorrenza 1/6/2017

1/10/2018–alla data attuale

Responsabile del Servizio Documenti programmatici e performance dell'Unità Studi, analisi e valutazioni

Roma (Italia)

In attuazione delle linee strategiche definite dal Vertice e in collaborazione con i Dipartimenti, le Unità Tecniche e le Direzioni Centrali, il Servizio (5 unità di personale al 31 marzo 2019):

- cura la predisposizione dei documenti programmatici dell'Agenzia (Piano triennale di Attività, Allegati al Bilancio di previsione e al Conto consuntivo);
- assicura gli adempimenti connessi all'attuazione della disciplina sulla Performance, interfacciandosi anche con l'OIV ENEA e con il Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, per gli aspetti di loro competenza e cura annualmente l'elaborazione del Piano e della Relazione sulla performance;
- a supporto del Vertice, dei Dipartimenti e delle Unità Tecniche, nonché delle attività dell'Unità STAV, assicura il reperimento, l'organizzazione e la diffusione (anche all'esterno) di documentazione e informazioni qualificate nei settori dell'energia, dell'ambiente e dello sviluppo sostenibile;
- cura gli aspetti editoriali e promozionali dei rapporti prodotti dall'Unità e di report eventualmente richiesti dagli Organi di Vertice.

2/11/2011–30/9/2018

Responsabile del Servizio Informazione, Documentazione e Reporting dell'Unità Studi e Strategie

ENEA, Roma (Italia)

Il Servizio (7 unità di personale al 10 settembre 2018) cura l'elaborazione di documenti istituzionali e di report di carattere tecnico-scientifico, e assicura il reperimento, l'organizzazione e la diffusione delle informazioni nei campi di interesse dell'Agenzia. Nello specifico:

- cura l'elaborazione dei documenti programmatici e degli Allegati ai documenti di Bilancio, attraverso il coordinamento con le altre Unità tecniche dell'Agenzia;
- acquisisce dalla produzione scientifica, dalla stampa specializzata e attraverso il web, la documentazione relativa ad analisi, valutazioni, piani e misure di intervento nei settori dell'energia e dell'innovazione tecnologica per lo sviluppo sostenibile, e ne cura la diffusione sia all'interno dell'Unità, che all'esterno dell'ENEA, anche attraverso la collaborazione con l'Unità REL;
- realizza e gestisce il sito dell'Unità, ed in particolare i contenuti della biblioteca virtuale, che raccoglie i più rilevanti documenti relativi alle policy in campo energetico-ambientale, e ne cura le modalità di accesso e di diffusione;
- cura l'elaborazione di report di carattere tecnico-scientifico sulle policy nei settori dello sviluppo economico sostenibile.

11/1994–11/2001

Responsabile dell'Unità Coordinamento biblioteche ENEA

ENEA, Roma (Italia)

L'attività di coordinamento delle allora 9 Biblioteche ENEA era focalizzata sui seguenti interventi: standardizzazione delle procedure di catalogazione, classificazione e indicizzazione dei documenti; definizione di una politica unitaria in relazione alla acquisizione di monografie e periodici e alla

gestione dei prestiti; definizione di accordi di collaborazione con altri enti di ricerca.

18/3/1991–31/10/1994 **Responsabile del Servizio di Documentazione e Informazione del Centro di Ricerche ENEA della Casaccia**

Roma, C.R. Casaccia (Italia)

L'incarico era finalizzato alla riorganizzazione e al rilancio della Biblioteca del C.R. Casaccia, attuati attraverso i seguenti interventi: introduzione dell'automazione; nuova politica delle acquisizioni e dei prestiti; redistribuzione dei contenuti e dei carichi di lavoro, con programmi di *job rotation* a scopo formativo; creazione e coordinamento di un comitato utenti; definizione e realizzazione di programmi promozionali finalizzati alla diffusione del patrimonio bibliografico, quali redazione di bollettini periodici delle nuove acquisizioni, segnalazioni bibliografiche di articoli di riviste, allestimenti di mostre bibliografiche.

ALTRI INCARICHI

1/2006–10/2011 **Responsabile del coordinamento editoriale della Rivista Energia, Ambiente e Innovazione**

ENEA, Roma (Italia)

Nel ruolo di componente della redazione in un primo periodo, e successivamente in qualità di responsabile del coordinamento editoriale, ha curato la gestione e supervisione di tutte le fasi editoriali relative alla produzione e stampa della Rivista, dalla scelta dei contributi, ai rapporti con gli autori e con la tipografia, e si è occupata della redazione di cronache e della recensione di pubblicazioni sui temi di interesse dell'Ente.

31/3/2003–31/10/2006 **Responsabile di progetto PON-ATAS-FSE**

ENEA, Roma (Italia)

Ha ricoperto il ruolo di responsabile nei confronti della DGGERM del Ministero delle Attività Produttive del progetto PON-ATAS-FSE, Misura II, Azione 5.6 "*Sviluppo di modelli e strumenti formativi di riqualificazione e rafforzamento della P.A. nel settore energetico*", su incarico conferito dal Direttore Generale ENEA nell'ambito dell'Accordo di Programma Ministero - ENEA stipulato in data 26.11.2003, e successive integrazioni. Importo della commessa: 550.000,00 euro.

5/2000–6/2006 **Responsabile del coordinamento redazionale Rapporto Energia e Ambiente**

ENEA, Roma (Italia)

In questo ruolo ha sviluppato le relazioni con gli autori, raccolto, omogeneizzato ed assemblato le varie versioni dei contributi, revisionato e corretto le bozze, seguito la diffusione delle copie e l'organizzazione dell'evento di presentazione.

4/1995–2/2005 **Liaison Officer dell'Italia nel Progetto INIS dell'IAEA**

Ministero degli Affari Esteri, Roma (Italia)

L'incarico, conferito dal Ministero degli Affari Esteri all'interno del progetto INIS (International Nuclear Information System) dell'IAEA di Vienna, aveva come obiettivo la diffusione in ambito internazionale della letteratura scientifica italiana nel campo delle applicazioni pacifiche del nucleare, attraverso l'utilizzazione di una banca dati che ogni paese membro si impegnava ad alimentare, condividendo temi legati allo sviluppo e alla omogeneizzazione dei contenuti in riunioni plenarie annuali.

1/2000–12/2003 **Database Administrator dell'Italia per la banca dati ETDE dell'IEA**

Ministero Attività Produttive, Roma (Italia)

L'incarico, conferito dal Ministero delle Attività Produttive all'interno del progetto ETDE (Energy Technology Data Exchange) dell'IEA, aveva come obiettivo la diffusione in ambito internazionale della letteratura scientifica italiana nel campo delle tecnologie energetiche, attraverso l'utilizzazione di una banca dati che ogni paese membro si impegnava ad alimentare, condividendo temi legati allo sviluppo e alla omogeneizzazione dei contenuti in riunioni plenarie annuali.

1/1998–2/1999 **Coordinatrice di un Gruppo di lavoro per la Conferenza Nazionale Energia e Ambiente**

ENEA, Roma (Italia)

Coordinatrice del Gruppo tematico "*Il consumatore come protagonista*" (componenti: ENEA, Istituzioni, mondo del consumerismo, associazioni ambientaliste), nell'ambito delle attività preparatorie della Conferenza Nazionale Energia e Ambiente. Obiettivi principali del Gruppo di lavoro: analizzare gli effetti derivanti dallo spostamento del baricentro del mercato dal lato dell'offerta a quello della domanda; diffondere nel consumatore una maggiore consapevolezza sulle tematiche energetiche ed ambientali; individuare strumenti incentivanti per il consumatore, in grado di produrre nel breve-medio periodo benefici di natura energetico-ambientale.

1/2/1989–31/12/1990 **Responsabile della banca dati internazionale dei progetti EUREKA**

MURST, Roma (Italia)

In posizione di comando presso il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica in occasione del periodo di presidenza italiana di EUREKA, ha svolto le mansioni di responsabile della banca dati internazionale dei progetti EUREKA e ha seguito l'iter di alcuni progetti nazionali (ricerca partner, approvazione, richiesta finanziamenti), gestendo i rapporti con le aziende e con l'IMI.

2/1/1983–30/1/1989 **Bibliotecaria**

ENEA, Roma (Italia)

1983-1985: due contratti annuali per lo svolgimento di mansioni da Bibliotecario.

Dal 24 giugno 1985: assunzione a tempo indeterminato presso l'ENEA con la stessa qualifica.

L'attività, svolta presso la Biblioteca della Sede centrale, verteva su: catalogazione, classificazione, indicizzazione delle pubblicazioni; ricerche bibliografiche con l'uso di strumenti tradizionali (repertori bibliografici) e computerizzati (banche dati interne ed esterne); organizzazione ed utilizzo di strumenti di reperimento e disseminazione dell'informazione; compilazione di bollettini; programmazione e gestione diretta di corsi di formazione per il personale delle biblioteche dell'Ente.

ALTRE MANSIONI

1989–2010 **Membro di Commissioni giudicatrici di concorsi pubblici**

ENEA, Roma (Italia)

7/2010–11/2010: assunzione di 8 unità di personale diplomato con esperienza.

20/1/2004–10/4/2004: conferimento di 99 borse di studio.

1991: assunzione di 1 laureato in discipline umanistiche.

luglio-dicembre 1990: assunzione di 2 laureati in discipline umanistiche.

1989: assunzione di 1 laureato in ingegneria.

4/2000–5/2005 **Tutor di borse di studio**

ENEA, Roma (Italia)

Maggio 2004-maggio 2005: Borsa di studio "*Analisi del quadro energetico nazionale e regionale*".

Aprile 2000-giugno 2001: Borsa di studio "*Tecnologie per l'acquisizione e l'elaborazione delle informazioni nelle biblioteche*".

1991–2005 **Responsabile di contratti**

ENEA, Roma (Italia)

Responsabile di numerosi incarichi di servizio a professionisti e a società di servizi nell'ambito delle attività legate alla gestione del Centro di documentazione della Casaccia, al ruolo di responsabile della rete bibliotecaria ENEA e al coordinamento redazionale del Rapporto Energia e Ambiente.

- 29/3/2001–4/6/2001 **Membro di Commissione giudicatrice di concorso pubblico presso il CNR**
 CNR, Roma (Italia)
 Membro di commissione giudicatrice del Concorso pubblico per titoli ed esami per l'assunzione a tempo indeterminato di 2 unità di personale con profilo di tecnologo, III livello professionale.
- 1991–2001 **Membro di Commissioni di gara**
 ENEA, Roma (Italia)
 Membro di numerose commissioni di gara finalizzate in particolare all'attribuzione di incarichi di servizio nell'ambito delle attività delle Biblioteche ENEA: abbonamento a periodici, acquisto di monografie, rilegature, recupero informatizzato del materiale documentale retrospettivo.
- 5/1999–9/1999 **Componente di un Gruppo di lavoro ENEA presso il Ministero dell'Industria**
 Ministero dell'Industria, Roma (Italia)
 Gruppo di lavoro ENEA di supporto al MICA per l'attuazione del decreto Bersani sul settore elettrico e la costruzione del decreto di recepimento della direttiva comunitaria in materia di apertura del mercato italiano del gas naturale: componente, in riferimento alle attività di reporting e di verbalizzazione.
- 1/1998–6/1999 **Membro del Comitato Pari Opportunità dell'ENEA**
 ENEA, Roma (Italia)
 Membro designato dall'Ente: studio, analisi, proposte di interventi finalizzati alla eliminazione di comportamenti discriminatori diretti ed indiretti, e alla valorizzazione e al riconoscimento delle competenze professionali femminili all'interno dell'ENEA.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1977–1981 **Laurea in Lettere e Filosofia**
 Università La Sapienza, Roma (Italia)
- 1982–1983 **Diploma di Archivistica**
 Archivio Segreto Vaticano, Roma (Città del Vaticano)
- 1981–1982 **Diploma di Biblioteconomia**
 Biblioteca Apostolica Vaticana, Roma (Città del Vaticano)
- 1972–1977 **Diploma di Maturità Classica**
 Liceo statale Virgilio, Roma (Italia)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Lingue straniere	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Competenze comunicative e relazionali acquisite in particolare in tutti i ruoli di

responsabilità, attraverso l'incarico di Liaison Officer del Progetto INIS presso la IAEA di Vienna e di Database Administrator nel Progetto ETDE dell'IEA, nel ruolo di coordinatrice di uno dei Gruppi tematici della CNEA, nella veste di responsabile sia delle attività del Progetto PON-ATAS-FSE, che del coordinamento editoriale di varie edizioni del REA e della Rivista EAI.

Competenze organizzative e gestionali

Competenze nella gestione del personale, acquisite nei ruoli di responsabilità in strutture di secondo livello negli anni 1991-1994 e 2011-2018; competenze nella politica degli acquisti, espletate principalmente nel ruolo di responsabile del Servizio documentazione della Casaccia (budget di 2 Miliardi/anno Lire).

Competenze professionali

Competenze specifiche nei campi della redazione e revisione dei testi, e del reperimento, trattamento e diffusione dell'informazione.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base	Utente autonomo

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Ottima conoscenza degli applicativi Office e delle modalità di navigazione in Internet.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Caratteristiche personali

- Capacità relazionali e organizzative
- Predisposizione al lavoro di gruppo
- Spirito di iniziativa
- Capacità di analisi-sintesi
- Adattabilità al cambiamento

Selezione di corsi frequentati

- "Relazioni, comportamenti, contenuti. Il segreto di una buona comunicazione". Roma, 5 dicembre 2013.
- "I beni culturali nell'ambito del Quinto Programma Quadro per la ricerca e lo sviluppo tecnologico", Roma, 27 aprile 1999.
- "Organizzazione del lavoro e Project management", LUISS-Scuola di Management, Roma, 22-24 febbraio 1995.
- "Tecnologie di automazione", LUISS-Scuola di Management, 27-28 aprile 1995.
- "English for meeting and negotiation skills", British Council, Roma, 18-20 ottobre 1995.

Pubblicazioni

- A. Lazzari, P. Molinas (a cura di): *Offshore wind and other marine renewable energies in Mediterranean and European seas. Proceedings of the European Seminar*. ENEA, 2013.
- F.G. Conti, P. Molinas: *Il Programma nazionale sui cambiamenti climatici: la sfida della Cina*. In: Energia, Ambiente e Innovazione, anno 53 (2007), n. 6.
- P. Menna, M. Capra, A. D'Acunto, R. Del Ciello, P. Molinas, M. Virdis: *L'Italia dell'energia e dell'ambiente*. In: La Termotecnica, aprile 2001, pp. 61-69.
- M. Capra, A. D'Acunto, P. Menna, P. Molinas, R. Virdis: *Un anno a Rapporto: sintesi del Rapporto Energia e Ambiente 2000 – Seconda parte*. In: Energia Blu, N. 2, marzo-aprile 2001, pp. 80-84.
- M. Capra, A. D'Acunto, P. Menna, P. Molinas, R. Virdis: *Un anno a Rapporto: sintesi del Rapporto Energia e Ambiente 2000 – Prima parte*. In: Energia Blu, N. 1, gennaio-febbraio 2001, pp. 80-85.
- P. Molinas, L. Pompilio, M. Sala: *La letteratura grigia nella base dati INIS: le azioni di raccolta e diffusione svolte dall'ENEA nelle collaborazioni a progetti internazionali*. Relazione presentata al 2° Convegno Nazionale "La letteratura grigia", Roma, Istituto Superiore di Sanità, 20-21 maggio 1996.

- A. Ensoli, P. Molinas, L. Pompilio: *Le iniziative di cooperazione all'ENEA*. Relazione presentata al XXXVIII Congresso Nazionale dell'AIB, Rimini, 18-20 novembre 1992. In: *Bibliotime*, Anno III, N. 3-4, luglio-dicembre 1992, pp. 41-43.
- P. Molinas (et al.): *La letteratura grigia all'ENEA: produzione acquisizione, gestione*. Relazione presentata al 1° Convegno Nazionale "La letteratura grigia", Roma, Istituto Superiore di Sanità, 4-5 giugno 1992. ENEA-RTI STUDI/DOE (92)/3, settembre 1992.
- G. Li Puma, P. Molinas, A. Sanò: *Le pubblicazioni scientifiche dell'ENEA nell'anno 1987*. ENEA, 1988.
- D. Luzi e P. Molinas: *La catalogazione della letteratura grigia*. In: *Bollettino d'Informazioni dell'AIB*, Anno XXVII, N. 3-4, luglio-dicembre 1987, pp. 325-344.
- P. Molinas (et al.): *Trasferimento di dati bibliografici fra Dobis/Libis ed altre basi di dati: attività all'ENEA*. Relazione presentata al V Meeting Internazionale degli Utenti Dobis/Libis, Bregenz, settembre 1986.

Interessi Cinema, lettura, musica, viaggi.